

# ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg  
Versie: 29-8-2023  
Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                                                                                                                       | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Gevolg                                                                      |
|------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 0026 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Tijdens de aan- en/of afvoer van materieel of tijdens de suppletiewerkzaamheden ontstaat er overlast (in de vorm van geluidsoverlast, licht, stank, stof, trillingen e.d.) voor de omgeving. | 1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie om overlast voor de omgeving te voorkomen.<br>2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op.<br>3. De werkinstructie is niet effectief.<br><br>5. De aan- of afvoer van materieel vindt plaats over daartoe niet geschikte routes.<br>6. ON heeft zich onvoldoende verdiept in de omgevingssituatie.<br>7. Storende waarschuwingssignalen van materieel.<br>8. Onderaannemer wordt onvoldoende aangestuurd door hoofdaannemer. | 1. Schadeclaims.<br>2. Imagoschade.                                         |
| 0041 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Derden betreden werkgebied.                                                                                                                                                                  | 1. Afzetting werkterrein t/m laagwaterlijn onvoldoende.<br>2. Onderaannemer/stortploeg wordt onvoldoende aangestuurd door hoofdaannemer.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1. Aanrijding door materieel.<br>2. Derde komt vast te zitten in drijfzand. |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                      | Risico                                 | Oorzaak                                                                                                                                       | Gevolg                                                                             |
|------|-----------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| 0027 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | ON past zijn planning voortdurend aan. | 1. Er wordt niet proactief gestuurd op uitvoering volgens planning.<br>2. ON plant werkzaamheden in perioden met grotere kans op weersverlet. | 1. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen.<br>2. Imagoschade.            |
| 0044 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | ON voldoet niet aan BPKV belofte.      | 1. ON heeft lagere productie per schip.<br>3. Gegevens LCA van ON zijn onjuist.                                                               | 1. Imagoschade.<br>2. Faalkosten (er is niet geleverd waar OG voor betaald heeft). |

# ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg  
Versie: 29-8-2023  
Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                                                             | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gevolg                                                                                                     |
|------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0031 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | ON voldoet niet aan de van toepassing zijnde ecologische voorwaarden of de voorschriften.                                          | 1. Voorwaarden uit het borgingsdocument en/of de zorgplicht of vergunningsvoorwaarden (alleen bij TBB van toepassing) worden onvoldoende verwerkt in plannen ON.                                                                                                                                                                                                                     | 1. Bevoegd gezag legt werk stil.<br>2. Imagoschade.<br>3. Vertraging in de uitvoering.<br>4. Schadeclaims. |
| 0029 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Tijdens de werkzaamheden ontstaat er schade aan objecten op het strand of op aan- en afvoerroutes, zoals palen en strandmeubilair. | 1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie om schade aan objecten op het strand en/of in de nabijheid van het projectgebied te voorkomen.<br>2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op.<br><br>3. De werkinstructie is niet effectief.<br>4. Kwetsbare objecten onvoldoende geïnventariseerd.<br>5. Onderaannemer wordt onvoldoende aangestuurd door hoofdaannemer. | 1. Schadeclaims.<br>2. Imagoschade.<br>3. Verlies van vertrouwen bij belangrijke stakeholders.             |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                           | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Gevolg                             |
|------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| 0032 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Beheersmaatregelen benoemd in de RI&E worden door ON niet (voldoende) nageleefd. | 1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor het vermijden van onveilige situaties.<br>2. De werkinstructie volgt niet uit de RI&E.<br>3. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op.<br>4. De werkinstructie is niet effectief.<br>5. Beheersmaatregelen zijn onvoldoende verwerkt in de werkinstructies.<br>6. Onderaannemer wordt onvoldoende aangestuurd door hoofdaannemer. | 1. Ongevallen of bijna ongevallen. |
| 0040 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Broedvogel vestigt zich op of in de buurt van suppletielocatie.                  | 1. ON plant suppleties in het broedseizoen.<br>2. Rustige stranden zijn potentiële broedlocaties voor strandbroeders.<br>3. Preventief verstoren van strandbroeders niet toegestaan.                                                                                                                                                                                                             | 1. Vertraging.                     |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                      | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                               | Gevolg                                                                                                                                       |
|------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0033 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Het werk wordt niet in overeenstemming met het geaccepteerde uitvoeringsontwerp uitgevoerd. | 1. Peilwerkzaamheden worden niet conform het geaccepteerde deelkwaliteitsplan peilwerkzaamheden uitgevoerd.<br>2. Tijdens de uitvoering wordt er afgeweken van het geaccepteerde stortplan.<br>3. V&V ON werkt onvoldoende effectief. | 1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering.<br>2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen. |
| 0042 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Aanvaring met zinkerleiding.                                                                | 1. ON legt zinkerleiding nabij watersportlocatie (surfspot).                                                                                                                                                                          | 1. Letsel.                                                                                                                                   |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                       | Oorzaak                                                                                                                                            | Gevolg                                                                                                     |
|------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0043 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Recreanten/badgasten worden verrast door hekgolf van sleephopperzuiger.                      | 1. Sleephopperzuiger vaart dicht langs de kant naar koppelpunt.                                                                                    | 1. Te water raken badgasten.                                                                               |
| 0034 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | ON voldoet niet aan voorschriften die volgen uit de vergunning i.h.k.v. de ontgrondingenwet. | 1. Vergunningsvoorwaarden worden niet verwerkt in plannen ON.<br>2. Plannen ON worden niet nageleefd.<br>3. Onderaannemer niet juist geïnstrueerd. | 1. Bevoegd gezag legt werk stil.<br>2. Imagoschade.<br>3. Vertraging in de uitvoering.<br>4. Schadeclaims. |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                      | Risico                                                               | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gevolg                                                                                            |
|------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0049 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | (De)Mobilisatie zinkerleiding mislukt.                               | 1. Aanvaring zinkerleiding.<br>2. Knikken of breken zinkerleiding,<br>3. Kabelbreuk.<br>4. Slechte weersomstandigheden.<br>5. Zinker zet zich vast in de vooroever.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1. Letsel.<br>2. Vertraging.                                                                      |
| 0030 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | Tijdens de werkzaamheden ontstaat er schade aan kabels en leidingen. | 1. ON beschikt niet over de kabel- en leidinginformatie die op het werk van toepassing is.<br>2. ON doet geen KLIC-melding of onderzoek via de openbare internet kanalen naar de ligging van kabels en leidingen op zee of in de vaargeulen.<br><br>3. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor omgaan met al dan niet bekende kabels en leidingen.<br>4. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op.<br>5. De werkinstructie is niet effectief.<br>6. ON meldt mogelijke schade aan kabels of leidingen niet aan directie UAV en bevoegd gezag.<br>7. Zeekabels onbekend bij KLIC. | 1. Claim van eigenaar en/of gebruikers van beschadigde kabels en/of leidingen.<br>2. Imagoschade. |

# ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                     | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Gevolg                                                                                                                                                                                                |
|------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0036 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Bouwcommunicatie ON is onvoldoende.                        | 1. ON overlegt wijzigingen/handelingen niet met Regio/Stakeholders/OG.<br>2. ON is zich onvoldoende bewust van belangen OG bij stakeholders/regio.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1. Vergunningsvrij werken wordt niet meer toegestaan.<br>2. Vergunningsverlening neemt meer tijd in beslag.<br>3. Betrouwbaarheid OG komt in het geding.<br>4. Ontevredenheid bij Regio/Stakeholders. |
| 0028 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | ON meldt wijzigingen niet in de situatie en werkzaamheden. | 1. ON is zich er niet van bewust dat veranderingen van de natuur en veranderingen in de wijze van uitvoeren, i.r.t. de bij aanbesteding verstrekte aannames zoals het borgingsdocument, de opdrachtgever ofwel de vergunninghouder verplichten om de voorwaarden opnieuw te beoordelen.<br>2. ON informeert de opdrachtgever niet tijdig over veranderingen in de natuur en/of veranderingen in de wijze van uitvoeren.<br>3. Onderaannemer heeft andere belangen dan hoofdaannemer. | 1. Sanctionering door bevoegd gezag.<br>2. Imagoschade.<br>3. Vertraging in de uitvoering.<br>4. Opdrachtgever niet in staat is om tijdig zijn verplichtingen aan bevoegd gezag na te komen.          |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                                                        | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Gevolg                                                                                                                                                                                             |
|------|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0035 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Technisch verlet sleeppopperzuiger, (waaronder pech, schade en aan de grond lopen.) waardoor opleverdatum niet gehaald wordt. | 1. De informatie over de waterdiepte van het werkgebied, objecten op de vaarroute en/of het stromingsgedrag is niet juist geïnterpreteerd.<br>2. Er wordt geen preventief onderhoud verricht aan de sleeppopperzuiger.<br>3. Er wordt verouderd, kapot of anderszijds ongeschikt materieel ingezet.<br>4. Er wordt een nieuw schip ingezet met kinderziektes.<br>5. Onvolkomenheden in aangeleverde informatie worden onvoldoende gesignaleerd. | 1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering.<br>2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen.<br>3. Vergunning verloopt voordat het werk gereed is. |
| 0050 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | ON voldoet niet aan BBK/BLBI.                                                                                                 | 1. Geen melding gedaan.<br>2. Melding is onvoldoende onderbouwd conform BRL.<br>3. Erkenning is ingetrokken.<br>4. Invoering omgevingswet zorgt voor nieuwe werkwijze.                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1. Stilleggen werkzaamheden.<br>2. Vertraging.                                                                                                                                                     |

# ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg  
Versie: 29-8-2023  
Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                                                         | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                               | Gevolg                                                                                                                                                                                             |
|------|--------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0048 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Verstoring archeologische resten.                                                              | 1. ON houdt zich niet aan vergunningsvoorwaarden.                                                                                                                                                                                                                                     | 1. Sanctie van bevoegd gezag.<br>2. Stilleggen werkzaamheden.<br>3. Imagoschade.                                                                                                                   |
| 0037 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | De planning is door ON niet realistisch opgesteld waardoor de opleverdatum niet wordt gehaald. | 1. Het beladingspercentage van de sleepopperzuiger wordt te hoog ingeschat.<br>2. Onvoldoende toewijzing mens en/of middelen.<br>3. Er is geen back-up geregeld in geval van onverwachts uitvallen sleepopperzuiger.<br>4. ON houdt in planning onvoldoende rekening met weersverlet. | 1. Er wordt afgeweken van de door de interne opdrachtgever opgestelde programmering.<br>2. Afspraken met stakeholders worden niet nagekomen.<br>3. Vergunning verloopt voordat het werk gereed is. |

## ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg

Versie: 29-8-2023

Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                      | Risico                                  | Oorzaak                                                                                                                                                                                | Gevolg                                                                                                                                                  |
|------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0047 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | Ongewenste zandkwaliteit op het strand. | 1. Uit waterbodemonderzoek is niet af te leiden of en waar er stoorlagen in het zandwinkvak aanwezig zijn.<br>2. ON houdt zich niet aan opgelegde beperkingen mbt zandwinningslocatie. | 1. Er wordt niet voldaan aan de beheerplanvoorwaarden.<br>2. Herstelwerkzaamheden.<br>3. Er wordt niet voldaan aan de contracteisen.<br>4. Imagoschade. |
| 0045 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis<br>Cadzand Dishoek | Stenen in zandwinlocatie.               | 1. Uit waterbodemonderzoek is niet af te leiden of en waar er stenen in het zandwinkvak aanwezig zijn.<br>2. ON houdt zich niet aan opgelegde beperkingen mbt zandwinningslocatie.     | 1. Stagnatie.<br>2. Stenen op het strand.<br>3. Verstopping van Zuigkop.                                                                                |

# ZD-A Kustlijnzorg

Betreft: Risicodossier contract 31187113 - Cluster ZD A Kustlijnzorg  
Versie: 29-8-2023  
Vrijgave: J van der Burg

| RID  | Contract                                   | Risico                                                 | Oorzaak                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Gevolg                                                                                     |
|------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0038 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | Publiekscommunicatie zonder overleg met opdrachtgever. | 1. Medewerkers krijgen geen werkinstructie voor het communiceren met derden.<br>2. Medewerkers volgen de werkinstructie niet (helemaal) op.<br>3. De werkinstructie van medewerkers is niet zoals overeengekomen met opdrachtgever.<br>4. Onderaannemer wordt onvoldoende aangestuurd door hoofdaannemer. | 1. Imagoschade.<br>2. Claims derden.                                                       |
| 0039 | 31187113 - KLZ Nieuwesluis Cadzand Dishoek | ON houdt zich niet aan de Wet Arbeid Vreemdelingen.    | 1. ON heeft geen kennis van de WAV.<br>2. ON past de WAV niet (helemaal) aantoonbaar toe.                                                                                                                                                                                                                 | 1. Sanctionering door bevoegd gezag.<br>2. Imagoschade.<br>3. Vertraging in de uitvoering. |